



## ■ Ihr Support in herausfordernden Zeiten

**Lieferprobleme, Krieg, Personalmangel: Die wirtschaftliche Gesamtlage in Deutschland und auch der gesamten Welt ist so schwierig wie lange nicht mehr. Patentrezepte bieten wir nicht, aber krisenerprobte Manager – weltweit binnen weniger Tage einsatzbereit. Unterstützt werden diese von unseren restrukturierungserfahrenen Partnern und unserem Beirat, damit sie zielsicher an den richtigen Stellschrauben drehen – ohne sie zu überziehen.**

### Ganzheitliche Restrukturierung

- Erarbeitung und Umsetzung von Restrukturierungskonzepten, falls notwendig IDW S6 Gutachten durch erfahrene CROs
- Bereitstellung von HR Restrukturierungsexperten (z.B. für Verhandlung von Sozialplänen und Umsetzung von Sanierungsmaßnahmen)
- Gewährleistung krisenfester Kommunikation (intern & extern)

### Supply Chain & Procurement Management

- Optimierung der Supply Chain und Sicherstellung der Versorgungsketten („Globalisierung“)
- Anpassung der Logistikpartner sowie Transportwege und Zollthemen bei Veränderungen innerhalb der Supply Chain
- Anpassung und Optimierung der Beschaffungsstrategie (ggf. durch Regionalisierung)
- Maßnahmen zur Optimierung der bestehenden Einkaufskosten (z.B. durch Nachverhandlungen)

### Cash- und Kostenmanagement

- Erfahrene Ansprechpartner gegenüber Kapitalgebern (Banken); Beantragung von Staatshilfen
  - Kapitalbeschaffung über PE/Family Offices
- Liquiditätsmanagement und Optimierung des Working Capitals
- Erarbeitung und Umsetzung von Maßnahmen zur Kostenreduktion im OPEX- und CAPEX-Bereich

### Produktionsmanagement

- Evaluierung und Anpassung des Fertigungs-Blueprints
- Durchführung von Standort- o. Produktionsverlagerungen
- Implementierung von Produktivitätsmaßnahmen (Lean, OEE, Durchlaufzeitenreduzierung, OTD, OTIF Optimierung)
- Schließung von Standorten und Produktionseinheiten.

### Topline-Optimierung

- Überprüfung des aktuellen Geschäftsmodells
  - Digitalisierung von Geschäftsprozessen
- Überarbeitung/Anpassung der aktuellen Vertriebs- und Marketingaktivitäten
  - Maßnahmen zur Optimierung des Servicegeschäfts
  - Innovationsmanagement End-to-End

>35

Jahre Erfahrung

>100

Länder

>12000

Mandate

>30.000

Manager

GET IT DONE

## ■ EIM Team Deutschland

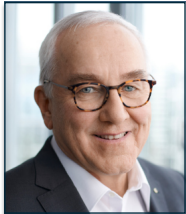


**Passgenaue Lösungen** Interim Manager & Young Executives z.B. als CFO, CRO, SCM oder für PMO Einsätze

**4.000 Krisenmanager** wenden mit ihrer Krisenerfahrung existentielle Bedrohungen ab & ermöglichen einen nachhaltigen Neustart

**Internationalität** In mehr als 30 Büros weltweit stellen überall die Manager Verfügbarkeit sicher

**Counselling** Geprüfte und bewährte Projektmanagement Kompetenz zur Sicherstellung des Projekterfolgs



**Wilhelm Bahner**  
w.bahner@eim.com



**Wolfgang Dörfler**  
w.doerfler@eim.com



**Peter Fuchs**  
p.fuchs@eim.com



**Marcus Gerbershagen**  
m.gerbershagen@eim.com



**Martin Goldin**  
m.goldin@eim.com



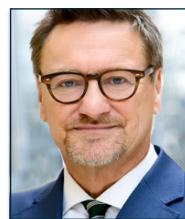
**Olaf Hartwig**  
o.hartwig@eim.com



**Anselm Magel**  
a.magel@eim.com



**Dr. Stephan Offermanns**  
s.offermanns@eim.com



**Volker Puschke**  
v.puschke@eim.com



**Klaus Schaaff**  
k.schaaff@eim.com



**Dr. Thomas Schneider**  
t.schneider@eim.com



**Hartmut Sannecke**  
h.sannecke@eim.com



**Marion Weidenhausen**  
m.weidenhausen@eim.com

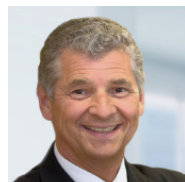
## ■ Unterstützung durch EIM Beirat



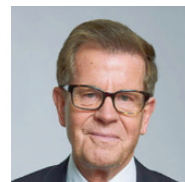
**Prof. Dr. Heinrich von Pierer**  
Ehm. CEO und Vorsitzender des Aufsichtsrats der Siemens AG



**Michaela Bürger**  
Personal- und Führungsfunktionen im Siemens Konzern; Direktorin in einer Unternehmensberatung; Michaela Bürger Consulting



**Edwin Eichler**  
Ehm. Vorstandsmitglied von ARVATO AG & ThyssenKrupp AG; Aufsichtsratsvorsitzender der SMS Gruppe



**Prof. Dr. Bernd Gottschalk**  
Ehm. Vorstandsmitglied der Daimler Truck weltweit und Präsident der Automobilvereinigungen OICA & VDA



**Kirsten Lange**  
Ehm. Geschäftsführerin der Boston Consulting Group und Voith Hydro



**Dr. Otto Wiesheu**  
Bayerischer Staatsminister für Wirtschaft a.D. und ehrenamtlich Präsident Wirtschaftsbeirat der Union



**Alf Henryk Wulf**  
Ehm. CEO von Alcatel SEL AG, Alstom Deutschland AG & GE Power AG, Vizepräsident der VDE

