



## ■ Ihr Support in herausfordernden Zeiten

**Lieferprobleme, Krieg, Personalmangel: Die wirtschaftliche Gesamtlage in Deutschland und auch der gesamten Welt ist so schwierig wie lange nicht mehr. Patentrezepte bieten wir nicht, aber krisenerprobte Manager – weltweit binnen weniger Tage einsatzbereit. Unterstützt werden diese von unseren restrukturierungserfahrenen Partnern und unserem Beirat, damit sie zielsicher an den richtigen Stellschrauben drehen – ohne sie zu überziehen.**

### Ganzheitliche Restrukturierung

- Erarbeitung und Umsetzung von Restrukturierungskonzepten, falls notwendig IDW 56 Gutachten durch erfahrene CROs
- Bereitstellung von HR Restrukturierungsexperten (z.B. für Verhandlung von Sozialplänen und Umsetzung von Sanierungsmaßnahmen)
- Gewährleistung krisenfester Kommunikation (intern & extern)

### Supply Chain & Procurement Management

- Optimierung der Supply Chain und Sicherstellung der Versorgungsketten („Globalisierung“)
- Anpassung der Logistikpartner sowie Transportwege und Zollthemen bei Veränderungen innerhalb der Supply Chain
- Anpassung und Optimierung der Beschaffungsstrategie (ggf. durch Regionalisierung)
- Maßnahmen zur Optimierung der bestehenden Einkaufskosten (z.B. durch Nachverhandlungen)

### Cash- und Kostenmanagement

- Erfahrene Ansprechpartner gegenüber Kapitalgebern (Banken); Beantragung von Staatshilfen
- Kapitalbeschaffung über PE/Family Offices
- Liquiditätsmanagement und Optimierung des Working Capitals
- Erarbeitung und Umsetzung von Maßnahmen zur Kostenreduktion im OPEX- und CAPEX-Bereich

### Produktionsmanagement

- Evaluierung und Anpassung des Fertigungs-Blueprints
- Durchführung von Standort- o. Produktionsverlagerungen
- Implementierung von Produktivitätsmaßnahmen (Lean, OEE, Durchlaufzeitenreduzierung, OTD, OTIF Optimierung)
- Schließung von Standorten und Produktionseinheiten.

### Topline-Optimierung

- Überprüfung des aktuellen Geschäftsmodells
  - Digitalisierung von Geschäftsprozessen
- Überarbeitung/Anpassung der aktuellen Vertriebs- und Marketingaktivitäten
  - Maßnahmen zur Optimierung des Servicegeschäfts
  - Innovationsmanagement End-to-End

**35**  
Jahre Erfahrung

**25**  
Länder

**29**  
Büros

**30.000**  
Manager

GET IT DONE

# EIM Team Deutschland



**Passgenaue Lösungen** Interim Manager & Young Executives z.B. als CFO, CRO, SCM oder für PMO Einsätze

**4.000 Krisenmanager** wenden mit ihrer Krisenerfahrung existentielle Bedrohungen ab & ermöglichen einen nachhaltigen Neustart

**Internationalität** 29 Büros weltweit stellen überall die Manager Verfügbarkeit sicher trotz Reisebeschränkung

**Counselling** Geprüfte und bewährte Projektmanagement Kompetenz zur Sicherstellung des Projekterfolgs



**Wolfgang Dörfler**  
w.doerfler@eim.com



**Peter Fuchs**  
p.fuchs@eim.com



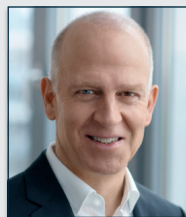
**Marcus Gerbershagen**  
m.gerbershagen@eim.com



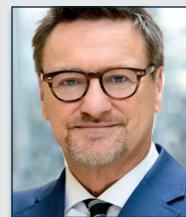
**Martin Goldin**  
m.goldin@eim.com



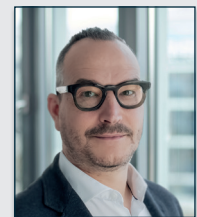
**Olaf Hartwig**  
o.hartwig@eim.com



**Dr. Stephan Offermanns**  
s.offermanns@eim.com



**Volker Puschke**  
v.puschke@eim.com



**Klaus Schaaff**  
k.schaaff@eim.com



**Dr. Thomas Schneider**  
t.schneider@eim.com



**Hartmut Sannecke**  
h.sannecke@eim.com



**Marion Weidenhausen**  
m.weidenhausen@eim.com

## Unterstützung durch den EIM Beirat

EIM steht ein international erfahrener Beirat zur Seite, der uns im Interesse unserer Klienten und Interim Manager tatkräftig unterstützt.

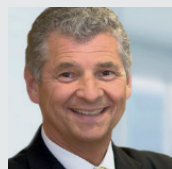
Sie steuerten multinationale Konzerne, verfügen über ein umfangreiches Netzwerk in der Industrie und Politik und wissen Unternehmen professionell und profitabel aufzustellen.



**Prof. Dr. Heinrich von Pierer**  
Ehm. CEO und Vorsitzender des Aufsichtsrats der Siemens AG



**Michaela Bürger**  
Personal- und Führungsfunktionen im Siemens Konzern; Direktorin Unternehmensberatung; Michaela Bürger Consulting



**Edwin Eichler**  
Ehm. Vorstandsmitglied von ARVATO AG & ThyssenKrupp AG; Aufsichtsratsvorsitzender



**Prof. Dr. Bernd Gottschalk**  
Ehm. Vorstandsmitglied der Daimler Truck weltweit und Präsident der Automobilvereinigungen OICA & VDA



**Kirsten Lange**  
Ehm. Geschäftsführerin der Boston Consulting Group und Voith Hydro



**Dr. Otto Wiesheu**  
Bayerischer Staatsminister für Wirtschaft a.D. und ehrenamtlich Präsident Wirtschaftsbeirat der Union



**Alf Henryk Wulf**  
Ehm. CEO von Alcatel SEL AG, Alstom Deutschland AG & GE Power AG, Vizepräsident der VDE

- Amsterdam
- Baar
- Barcelona
- Beijing
- Bratislava
- Brussels
- Budapest
- Buenos Aires
- Budapest
- Hamburg**
- Hong Kong
- Istanbul
- London
- Los Angeles
- Madrid
- Melbourne
- Milan
- Mumbai
- Munich**
- New York
- Paris
- Prague
- Sao Paulo
- Shanghai
- Stockholm
- Sydney
- Warsaw
- Zug